

# Coffee@EMPLAWYERS

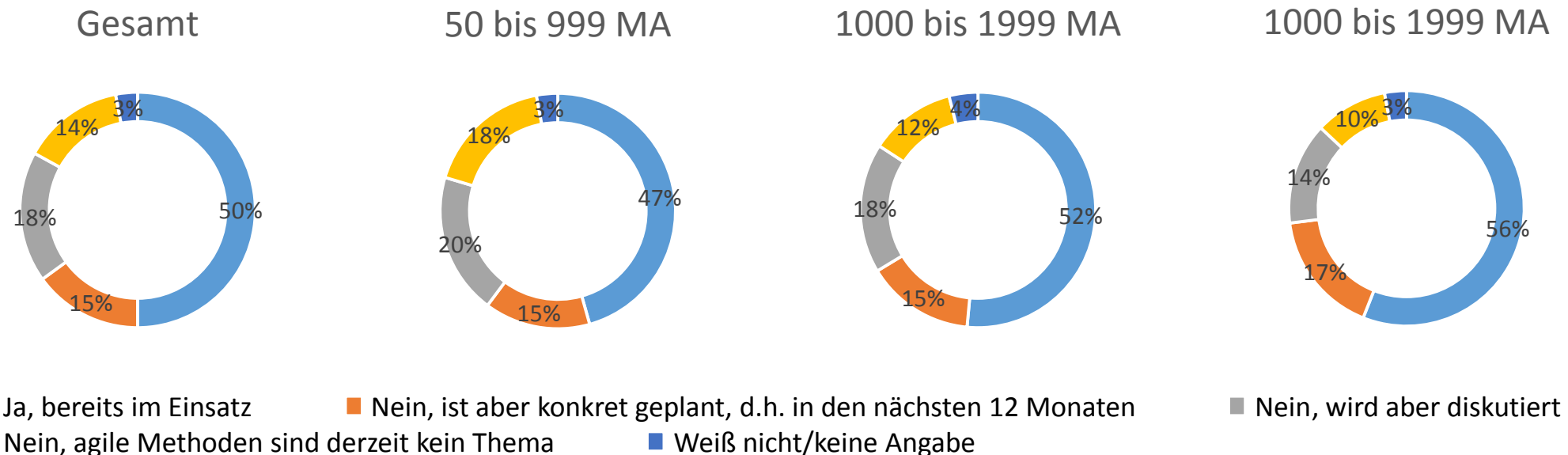
## Agiles Arbeiten- Echte Alternative oder Hype?

Arbeitsrechtliche Herausforderungen neuer Führungsstrukturen

München, 02. Oktober 2018

# Agile Methoden im Projektmanagement

Die Hälfte der Unternehmen hat agile Methoden bereits im Einsatz. Weitere 15 Prozent planen den Einsatz in den nächsten 12 Monaten.



Kommen in Ihrem Unternehmen agile Methoden im Projektmanagement zum Einsatz bzw. plant oder diskutiert Ihr Unternehmen deren Einsatz?

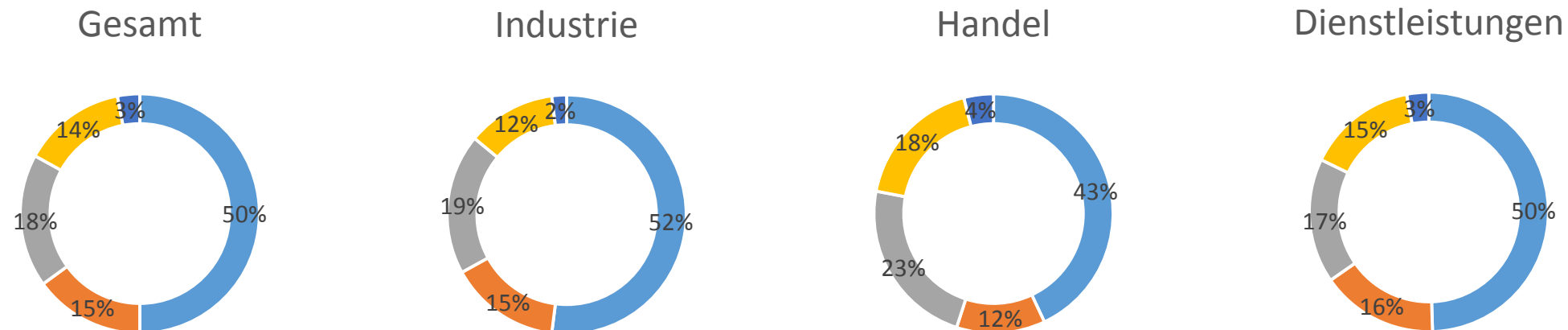
Rundungsbedingt ergeben die Summen nicht zwingend 100%.

Basis: alle befragten IT-Vorstände, CIOs oder (Haupt-)Abteilungsleiter IT aus deutschem Unternehmen mit mind. 500 Mitarbeitern (n=500)

Quelle: BitKom research

# Agile Methoden im Projektmanagement

Die Industrie und Dienstleister sind Vorreiter, was den Einsatz agiler Methoden anbelangt. Für 86 Prozent spielt das Thema eine Rolle.



- Ja, bereits im Einsatz
- Nein, ist aber konkret geplant, d.h. in den nächsten 12 Monaten
- Nein, wird aber diskutiert
- Nein, agile Methoden sind derzeit kein Thema
- Weiß nicht/keine Angabe

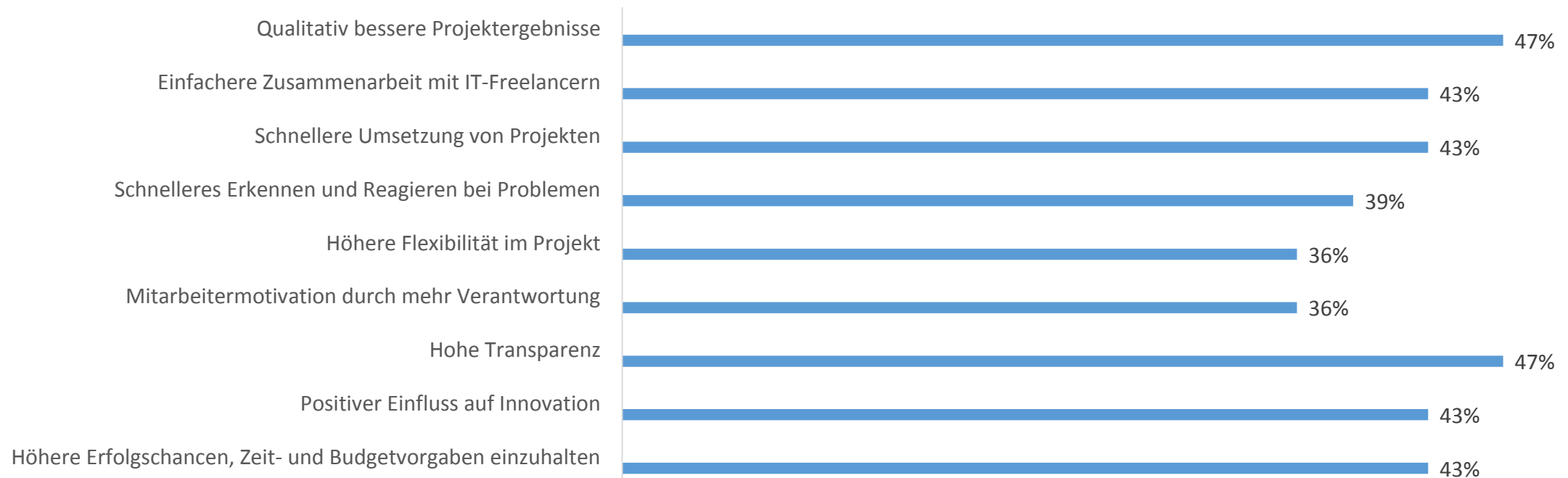
Kommen in Ihrem Unternehmen agile Methoden im Projektmanagement zum Einsatz bzw. plant oder diskutiert Ihr Unternehmen deren Einsatz?  
Rundungsbedingt ergeben die Summen nicht zwingend 100%.

Basis: alle befragten IT-Vorstände, CIOs oder (Haupt-)Abteilungsleiter IT aus deutschem Unternehmen mit mind. 500 Mitarbeitern (n=500)

Quelle: BitKom research

# Argumente für agile Methoden

Unternehmen, die agile Methoden bereits anwenden, sehen qualitativ bessere Ergebnisse als wesentlichen Vorteil.



Welche Argumente sprechen aus Ihrer Sicht dafür, agile Methoden im Projektmanagement anzuwenden?

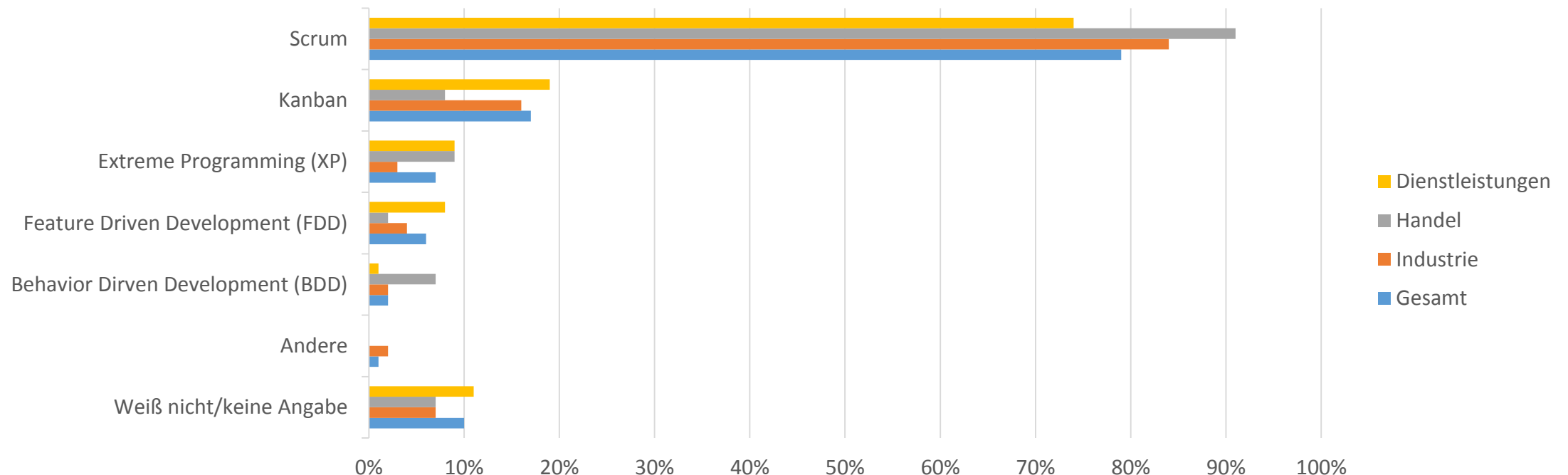
Mehrfachnennungen

Basis: Unternehmen mit mind. 500 Mitarbeitern, die agile Methoden im Projektmanagement anwenden (n=152)

Quelle: BitKom research

# Arten agiler Methoden

Insbesondere im Handel ist Scrum klar Spitzenreiter: 9 von 10 Unternehmen (91%), die agile Methoden anwenden, setzen auf Scrum.



Welche agilen Projektmanagement-Methoden werden angewendet bzw. planen Sie anzuwenden

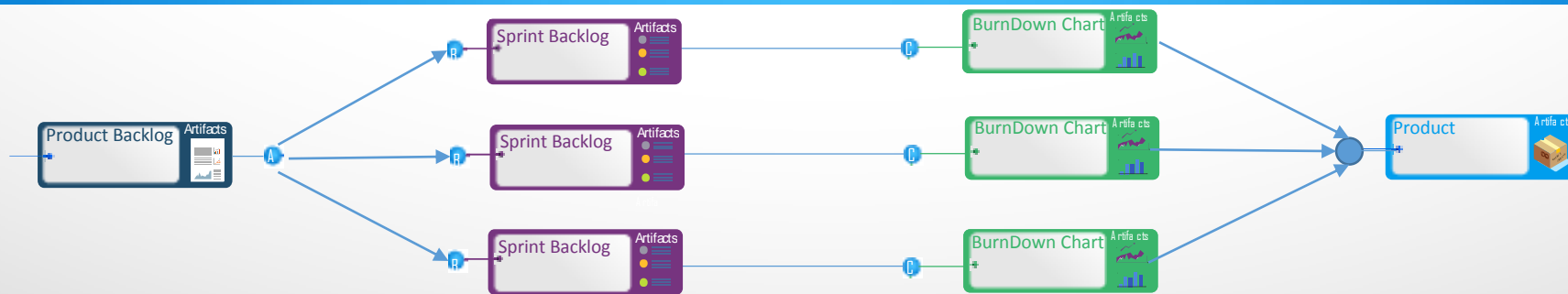
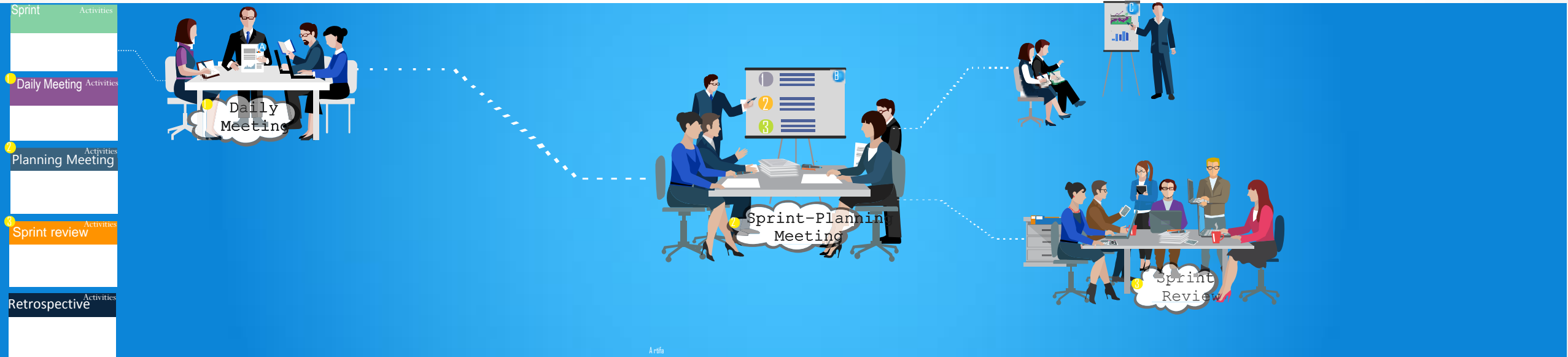
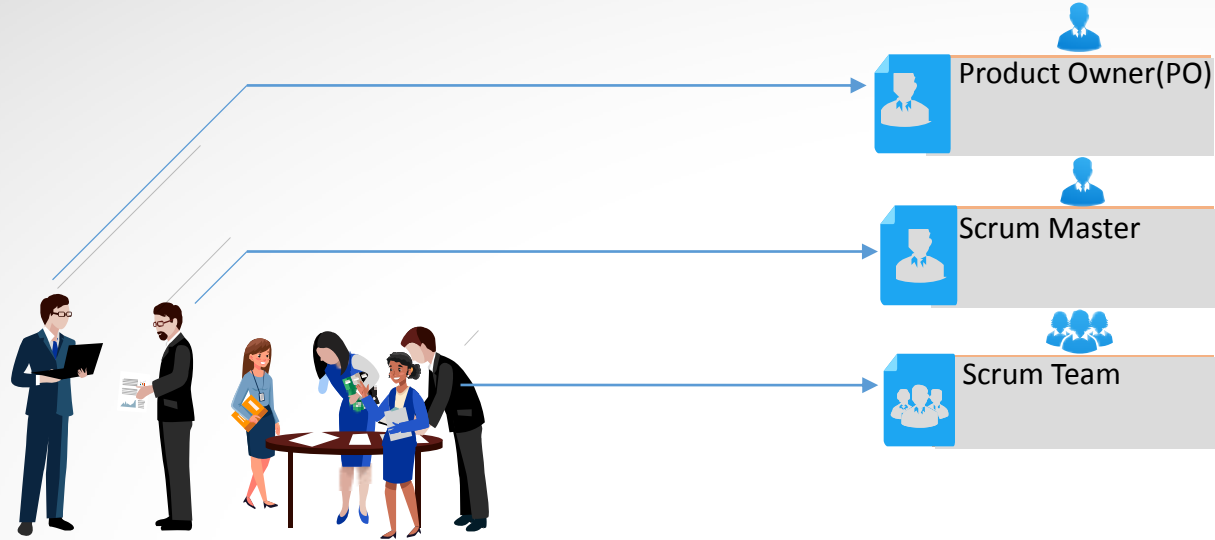
Mehrfachnennungen

Basis: Unternehmen mit mind. 500 Mitarbeitern, die agile Methoden im Projektmanagement anwenden oder planen diese anzuwenden (n=198) Quelle: BitKom research

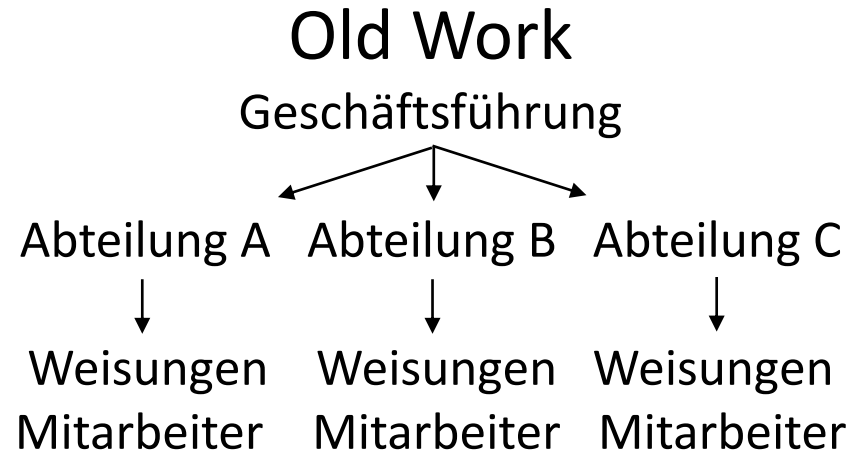
# Was ist Scrum?



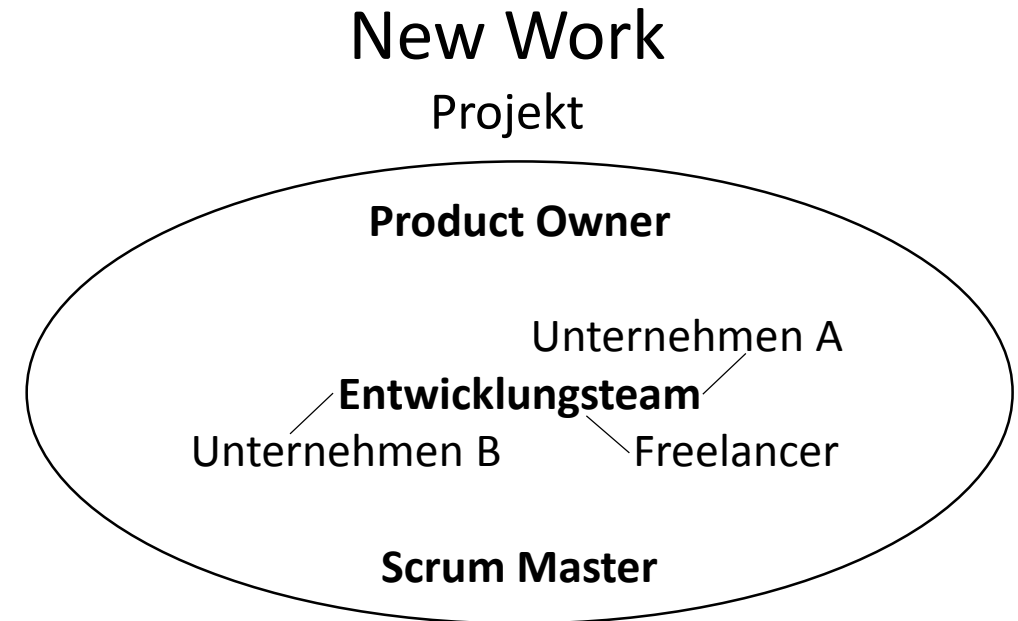
# EMPLAWYERS



# Agile Work – Was ist das eigentlich?



- Klare Hierarchien
- Arbeit nach Weisung
- Definierte Arbeitszeiten
- Vorgegebener Arbeitsort



- Budget > Als allgemeine Vorgaben
- Zeitplan



# Individualarbeitsrecht – Was ist anders?

Ausgangspunkt: Direktionsrecht (§ 106 GewO)



Erlaubt grundsätzlich alle Arten der Zusammenarbeit

**ABER:** Entzug von Führungsaufgaben

Mehr Verantwortung

Variierende Teamarbeit



Gleichwertigkeit?



Regelmäßig: Freiwillige Vereinbarung erforderlich

# Kollektivrecht

## 1. Betriebsänderung? → RahmenBV „Agiles Arbeiten“

Komplette Reorganisation

Graubereich

befristete Teilprojekte

## 2. Änderung bestehender Arbeitszeitmodelle

## 3. Gruppenarbeit

## 4. Gesundheitsschutz

## 5. Neue IT-Anwendungen

## 6. Auswirkungen auf bestehende Vergütungsstruktur

Kein Automatismus / Einzelfallprüfung

# Kollektivrecht

Versetzung

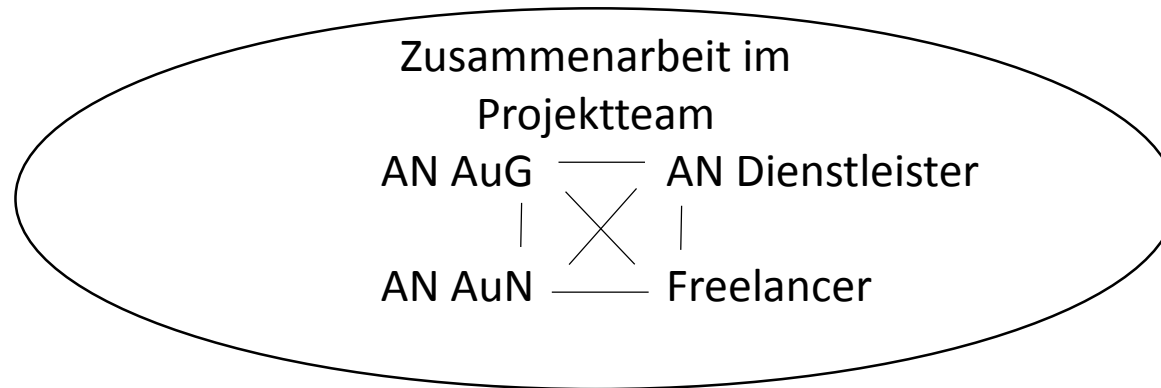


räumliche, zeitliche Änderungen, Vorgesetztenwechsel, neue Berichtslinie, Zuordnung

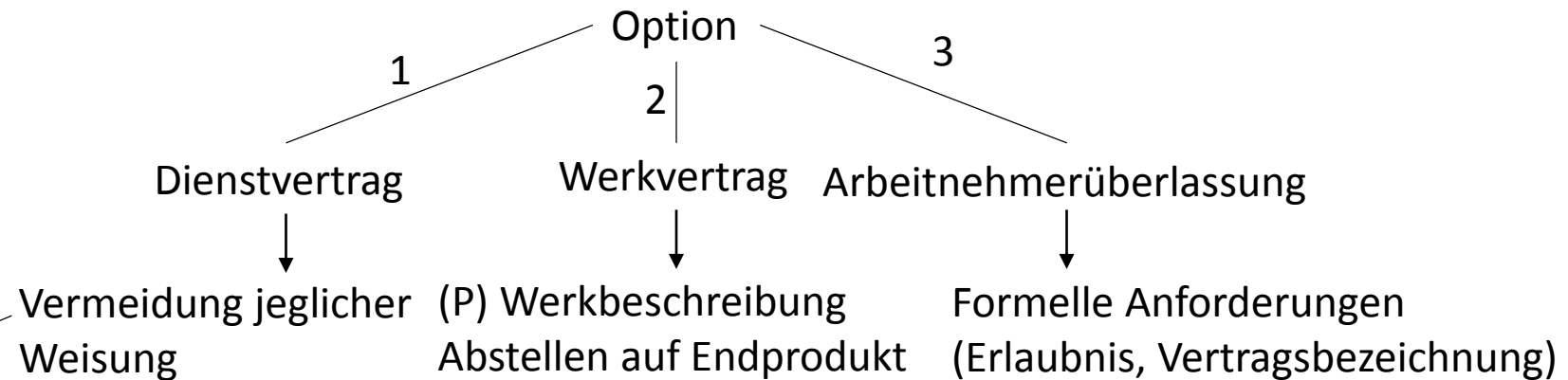
Interne Bewerbungs- und Stellenbesetzungsverfahren

# Reale Projektarbeit – Teamwork über Unternehmensgrenzen hinweg

Team bestehen oft aus Mitarbeitern von Auftraggebern und Auftragnehmern sowie Freelancern (freie Dienstnehmer oder Mitarbeiter von Dienstleistern)



# Agile Zusammenarbeit oder illegale Arbeitnehmerüberlassung



Möglich insbesondere, wenn Entwicklungsteam nur von einem Dienstleister stammt (ggfls. auch pro / je Sprint)

Aufgabe Scrum Master: Vermeidung von Weisungen

Vermeidung von doppel funktionalen Weisungen (nur Product Owner oder Leiter Entwicklungsteam)

(P) Werkbeschreibung  
Abstellen auf Endprodukt  
(P) Bei Änderungen nicht  
nur in Ablauf / Details,  
sondern grundsätzlicher  
Art

Formelle Anforderungen  
(Erlaubnis, Vertragsbezeichnung)

Entkoppelung durch Digitalisierung /  
Verzicht auf enge, räumliche Zusammenarbeit?